



# Tuotannon johtaminen ja kehittäminen

29.-30.1.2019, Oulu

## Hyödyt osallistujalle

Muuttuva liiketoimintaympäristö vaatii yrityksiltä tuottavuuden jatkuvaa parantamista. **Lean-ajattelu ja ketteryys** ovat keskeisiä periaatteita tuotannon, palvelun ja prosessien kehittämisessä toimialasta riippumatta niin tuotannollisissa yrityksissä, palvelualoilla kuin julkisella sektorilla.

Valmennuksen tavoitteena on tarjota työkaluja tuotannon ja palveluiden tuotannon johtamiseen ja kehittämiseen. Valmennuksessa syvennyttään tuotannon johtamisen keskeisiin periaatteisiin, tuotantotoiminnan arviointiin, ohjaamiseen ja kehittämiseen, joiden pohjalta voit arvioida ja tehostaa oman vastuualueesi tuottavuutta ja toimintaa.

Valmennus pohjautuu asiantuntija-alustuksiin, keskusteluun, yritysesimerkkeihin ja työpajaan, jossa työstetään osallistujien omien organisaatioiden tuotannon johtamisen kriittisiä kehittämiskohteita ja valmistaudutaan muutosten toteuttamiseen omassa organisaatiossa **Toyota Katan** systemaattisen jatkuvan parantamisen mallin avulla.

Valmentajana POHTOn sopimusasiantuntija **Matti Muhos tutkimusjohtaja, tutkimusprofessori, dosentti, TkT**



Matilla on monipuolinen kokemus johdon ja henkilöstön koulutus- ja valmennustehtävistä kotimaassa ja kansainvälisesti sekä yrityksissä että julkisissa organisaatioissa mm. tuotannon johtamisen,

tuotekehityksen, operaatiotutkimuksen, laatujohtamisen, prosessijohtamisen, muutosjohtamisen, asiakkuuksienhallinnan ja tiimityön alueilla. Matti vastaa mikroyrittäjyyden tutkimuskeskus MicroENTREN johtamisesta, tutkimusyhteistyöstä ja yrityslähtöisen tutkimus- kehitys- ja koulustoittoiminnan uudistamisesta Oulun yliopiston Kerttu Saalasti instituutissa. Lisäksi hän on Jyväskylän yliopiston teknologia liiketoiminnan dosentti fokusalueenaan teknologia liiketoiminta sekä innovatiivinen käynnistyvä ja kasvava liiketoiminta.

**Tervetuloa osallistumaan ja kehittämään omaa osaamistasi!**

# Tuotannon johtaminen ja kehittäminen

## 29.1.2019

09.00

**Tervetuloa, valmennuksen tavoitteet ja työskentelytavat**

**Liiketoimintaympäristö muutoksessa – trendit**

- *Harjoitus:* Kehittämisen driverit

**Asiakaskeskeinen tuotannon johtaminen ja kilpailukyky**

- Mikä on arvokasta asiakkaalleni?
- Asiakasarvon tuottaminen kestävässä ja nopeasti muuttuvissa toimintaympäristöissä

**Kaksi tuotannon johtamisen näkökulmaa**

- Lean – maksimaalista asiakastyytyväisyyttä minimiresursein
- Agile – ketteryyttä vastata asiakastarpeeseen epävarmassa toimintaympäristössä

**Lean ja Agile – toimintamallit ja keskeiset työkalut**

**Työn tuottavuus – tuottavuutta selkänahasta vai esteitä poistamalla?**

- *Harjoitus:* Muutostarpeiden tunnistaminen

- 16.00

**Yhteenveto, päivä päättyy**

## 30.1.2019

09.00

**Tuottavuuden parantaminen käytännössä**

**Tuotannon kehittämisen työpaja:**

- Muutostarpeen arviointi
- Nykytilan määrittäminen
- Päämäärän kiteyttäminen
- Osittaminen ja etapit
- Muutokseen varautuminen ja riskien kartoittaminen
- Seurannan ja tiedottamisen suunnittelu

**Harjoituksen purku**

**Toteutukseen valmistautuminen**

- Toyota Kata – kokeileva henkilöstö ja systemaattinen jatkuva parantaminen
- Onnistunut muutoksen johtaminen

**Yhteenveto päivien annista, miten hyödynnän omassa arjessani**

- 16.00

**Palaute, valmennus päättyy**

### Koulutuspaikka

POHTO, Vellamontie 12, Oulu

### Osallistumismaksu

**Hinta 820 €** sisältää opetuksen, materiaalin ja ohjelmassa mainitut ruokailut.

Hintaan lisätään voimassa oleva alv.

Osallistumismaksu laskutetaan vahvistuksen yhteydessä.

### Lisätiedot

Kehittämispäällikkö Minna Jurvelin  
puh. 050 5701 618

s-posti: [minna.jurvelin@pohto.fi](mailto:minna.jurvelin@pohto.fi)

### Ilmoittautuminen

**18.1.2019 mennessä**

s-postilla: [asiakaspalvelu@pohto.fi](mailto:asiakaspalvelu@pohto.fi) tai  
[www.pohto.fi](http://www.pohto.fi) tai puh. 010 8434 600

Mikäli peruutus tapahtuu viimeistään viikkoa ennen kurssiaikaa, palautetaan hinnasta 50%. Tämän jälkeen tehdyistä peruutuksista ei maksua palauteta. Paikan voi tarvittaessa

### Yöpyminen POHTOssa

**Majoituksen voit varata** ilmoittautuessasi nettisivuillamme tai sähköpostilla [luotsi@pohto.fi](mailto:luotsi@pohto.fi) ja puhelimitse numerosta 010 8434 500.

Hinnat sisältävät aamiaisen

- 2hh 98 € / hlö / vrk (sis. alv:n)

- 1hh 84,50 € / hlö / vrk (sis. alv:n)

Yhteystiedot: Kortteeri-hotelli, Vellamontie 12, 90510 Oulu (Hietasaari).

Majoitusvarauksen muutoksista ja peruutuksista tulee ilmoittaa Kortteeri-hotelliin mielellään vuorokausi ennen saapumista klo 16.00 mennessä. Peruuttamatta jätetyistä varauksista veloitamme yhden vuorokauden 1hh huonehinnan.

Lisätietoja löydät [www.pohto.fi](http://www.pohto.fi) sivuiltamme ja ajo-ohjeen [www.pohto.fi/Toimipisteet](http://www.pohto.fi/Toimipisteet).

Vastaanotomme on avoinna

ma-to klo 7.30 - 17.00 ja pe klo 7.30 - 16.30.

Pidätämme oikeuden muutoksiin.



[asiakaspalvelu@pohto.fi](mailto:asiakaspalvelu@pohto.fi) - [www.pohto.fi](http://www.pohto.fi)

puhelin: 010 8434 500